

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒



องค์การบริหารส่วนตำบลคอนสวรรค์
อำเภอคอนสวรรค์ จังหวัดชัยภูมิ

สำนักงานปลัด อบต.คอนสวรรค์
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์ได้น้อยกว่าที่ควรจะเป็นเกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาการติดตามความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการเนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติอย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุด

ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใดซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลเป็นข้อมูลป้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

แบบที่ ๑ การติดตามและประเมินผลการทำงานพัฒนาและการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **องค์การบริหารส่วนตำบลคอนสวรรค์**

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาความสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	✓	

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (ธันวาคม ๒๕๖๒)

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ปีละ ๑ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **องค์การบริหารส่วนตำบลคอนสวรรค์**
๒. รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๖๑		ปีที่ ๒ ๒๕๖๒		ปีที่ ๓ ๒๕๖๓		ปีที่ ๓ ๒๕๖๔		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕๐	๒๐,๓๔๐,๐๐๐	๕๑	๑๓,๙๗๐,๐๐๐	๓๘	๑๗,๒๐๐,๐๐๐	๒๐	๒๔,๐๓๐,๐๐๐	๑๕๙	๗๕,๕๔๐,๐๐๐
๒. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๒๐	๑๔,๓๒๔,๔๘๐	๒๘	๑๔,๙๑๙,๔๘๐	๒๔	๑๔,๕๘๙,๔๘๐	๒๕	๑๔,๘๒๔,๔๘๐	๙๕	๕๘,๕๑๗,๙๒๐
๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม	๒๓	๒,๗๑๖,๓๐๐	๒๔	๓,๗๔๑,๓๐๐	๒๓	๓,๗๐๖,๓๐๐	๒๔	๓,๗๔๑,๓๐๐	๙๔	๑๔,๙๐๕,๒๐๐
๔. การพัฒนาด้านการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและการท่องเที่ยว	๙	๑๘๐,๐๐๐	๑๓	๓๙๐,๐๐๐	๙	๑๘๐,๐๐๐	๑๓	๓๙๐,๐๐๐	๔๔	๑,๑๔๐,๐๐๐
๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๒๔๐,๐๐๐	๕	๒๐๕,๐๐๐	๕	๒๔๐,๐๐๐	๕	๒๐๕,๐๐๐	๒๐	๘๙๐,๐๐๐
๖. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๔	๕๕๐,๐๐๐	๔	๕๕๐,๐๐๐	๔	๕๕๐,๐๐๐	๔	๕๕๐,๐๐๐	๑๖	๒,๒๐๐,๐๐๐

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จแล้ว		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๕	๓๕.๗๑	๔๕	๖๔.๒๙	-	-	-	-	-	-	๗๐	๑๐๐
๒. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๖	๓.๔๕	-	-	๑๔	๘.๐๕	-	-	-	-	๒๐	-
๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม	๑๒	๖.๘๙	-	-	๑๑	๖.๓๓	-	-	-	-	๒๓	๑๐๐
๔. การพัฒนาด้านการวางแผนพัฒนา ท้องถิ่นและการท่องเที่ยว	๑	๐.๕๗	-	-	๘	๔.๖๐	-	-	-	-	๙	๑๐๐
๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๓	๑.๗๒	-	-	๒	๓๒.๗๖	-	-	-	-	๕	๑๐๐
๖. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร จัดการ	๑๑	๖.๓๒	-	-	๕๗	๓๒.๗๖	-	-	-	-	๖๘	๑๐๐
รวม	๕๘	๒๙.๗๔	๔๕	๒๓.๐๘	๙๒	๔๗.๑๘	-	-	-	-	๑๙๕	๑๐๐

หมายเหตุ ร้อยละ (เปรียบเทียบระหว่างจำนวนโครงการที่ดำเนินการจริง กับ จำนวนโครงการที่ตั้งไว้ตามยุทธศาสตร์แผนการดำเนินงาน)

๕. การเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๔,๘๕๙,๖๐๐	๕๒.๑๒	๒,๒๕๙,๗๐๐	-	๗,๑๑๙,๓๐๐	๑๐๐
๒. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๔๑๕,๐๐๐	๑๐๐	-	-	๔๑๕,๐๐๐	๑๐๐
๓. การพัฒนาทางการศึกษา ประเพณีวัฒนธรรม	๔๖๕,๐๐๐	๑๐๐	-	-	๔๖๕,๐๐๐	๑๐๐
๔. การพัฒนาการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและการท่องเที่ยว	๑๔๕,๐๐๐	๑๐๐	-	-	๑๔๕,๐๐๐	๑๐๐
๕. การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-
๖. การพัฒนาด้านการเมืองและ การบริหารจัดการ	๔๒๐,๐๐๐	๑๐๐	-	-	๔๒๐,๐๐๐	๑๐๐

หมายเหตุ ร้อยละ (เปรียบเทียบระหว่างจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจริง กับ จำนวนงบประมาณที่อนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๒)

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนทั่วไป

๖. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนทั่วไปประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

โครงการ	ผลการดำเนิน		ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ		หมายเหตุ
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณที่ เบิกจ่ายไป	
โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	✓	-	-	๙,๓๗๙,๒๐๐	๘,๒๗๒,๕๐๐	งบประมาณ เบิกจ่ายตาม
โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	✓	-	-	๔,๔๖๗,๒๐๐	๓,๓๗๙,๒๐๐	ข้อบัญญัติ ประจำปี
โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	✓	-	-	๓๖,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	งบประมาณ ๒๕๖๒
รวม	๓	-	-			

ส่วนที่ ๔ ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. งบประมาณในการพัฒนามีน้อยไม่เพียงพอในการดำเนินงาน
๒. จำนวนโครงการในแผนพัฒนามีมาก เมื่อเทียบกับโครงการที่ดำเนินการจริง

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๒ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
วัน/เดือน/ปีที่รายงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลคอนสวรรค์
(๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี ๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	โครงการที่ดำเนินการ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๑๓	๗๐
๒. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๒๐	๖
๓. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม	๒๓	๑๒
๔. การพัฒนาด้านการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและการ ท่องเที่ยว	๙	๑
๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๓
๖. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการ	๖๘	๑๑
รวม	๒๓๘	๑๐๓

สรุปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลคอนสวรรค์ อำเภอคอนสวรรค์ จังหวัดชัยภูมิ

๑. รายงานผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขององค์การบริหารส่วนตำบลคอนสวรรค์ อำเภอคอนสวรรค์ จังหวัดชัยภูมิ ซึ่งได้จำแนกออกเป็น ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนา
๒. ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
๓. จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ ๑๐๓ โครงการ จากทั้งหมดตามแผนงาน ๒๓๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๒๗

ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา และ แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ		คิดเป็น ร้อยละ (โครงการ)	จำนวนงบประมาณ		คิดเป็น ร้อยละ (งบประมาณ)
		ทั้งหมด	ดำเนินการ		ทั้งหมด	ดำเนินการ	
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. การพัฒนา ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	๖	๒.๔๐	๘,๕๒๗,๑๑๐.๐๐	๔,๔๔๔,๕๐๑.๐๐	๕๒.๑๒
๒	การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสังคม	๒. การพัฒนา ด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	๐	๐	๐	๐	๐
๓	การพัฒนาทางการศึกษา ประเพณีวัฒนธรรม	๓. การพัฒนา ด้านการศึกษา ประเพณี วัฒนธรรม	๗	๖๓.๖๓	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๒๔,๘๔๕.๐๐	๘.๘๘
๔	การพัฒนาด้านการวางแผน พัฒนาท้องถิ่นและการ ท่องเที่ยว	๔. การพัฒนา ด้านการวางแผน พัฒนาท้องถิ่น และการ ท่องเที่ยว	๑๐	๙๐.๙๐	๖๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๙๐,๔๘๖.๔๖	๔๖.๘๕
๕	๕.การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๕.การพัฒนา ด้าน ทรัพยากรธรรม ชาติและ สิ่งแวดล้อม	-	๐	-	-	-
๖	๖. การพัฒนาด้านการเมือง และการบริหารจัดการ	๖. การพัฒนา ด้านการเมือง และการบริหาร จัดการ	-	๐	๑๐๐,๐๐๐	-	-
รวม		๓๓๑	๒๓	๖.๙๔	๙,๕๒๗,๑๑๐.๐๐	๔,๗๕๙,๘๓๒.๔๖	๔๙.๙๖